



GAZİ ÜNİVERSİTESİ
YAPAY ZEKA VE BÜYÜK VERİ ANALİTİĞİ
GÜVENLİĞİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

2024-2028 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI

Güncellenmiş Versiyon

Haziran 2026





GAZİ ÜNİVERSİTESİ

KÖKLÜ GEÇMİŞ, GÜÇLÜ GELECEK

"Fikirlerimi, duygularımı
anlıyorsanız ve hissediyorsanız,
bu yeterlidir."

K. Atatürk



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	5
1. GENEL BİLGİLER.....	7
2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	9
3. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	9
4. DURUM ANALİZİ.....	9
4.1. Kurumsal Tarihçe.....	9
4.2. Paydaş Analizi.....	10
4.3. Kuruluş içi Analiz	10
4.4. Akademik Faaliyetler Analizi.....	12
4.5. Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi.....	14
5. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ	15
5.1. Konum Tercihleri	15
5.2. Başarı Bölgesi Tercihleri.....	15
5.3. Değer Sunum Tercihleri	15
5.4. Temel Yetkinlik Tercihleri.....	16
6. STRATEJİ GELİŞTİRME	16
6.1. Hedef Kartları.....	16
6.2. Maliyetlendirme	24
7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	25

TABLolar

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri	9
Tablo 2. Paydaş önceliklendirme tablosu	10
Tablo 3. Merkez bünyesinde görev alan personel listesi	11
Tablo 4. Teknoloji ve bilişim altyapısı analizi	12
Tablo 5. Akademik faaliyetler analizi	12
Tablo 6. Güçlü ve Zayıf Yönler	14
Tablo 7. Fırsatlar ve Tehditler.....	14
Tablo 8. Hedef Kartı 1	16
Tablo 9. Hedef Kartı 2	18
Tablo 10. Hedef Kartı 3	19
Tablo 11. Hedef Kartı 4	21
Tablo 12. Hedef Kartı 5	22
Tablo 13. Tahmini maliyetler.....	24

ŞEKİLLER

Şekil 1. Merkez organizasyon şeması.....	11
--	----

SUNUŞ

Yapay zekâ, büyük veri analitiği, veri güvenliği ve siber güvenlik teknolojileri günümüzde ekonomik kalkınmanın, dijital dönüşümün, bilimsel üretimin ve toplumsal refahın temel belirleyici unsurları arasında yer almaktadır. Kamu yönetiminden sanayiye, eğitimden sağlığa, enerjiden savunmaya kadar pek çok alanda insan merkezli ve güvenilir yapay zekâ çözümlerinin yaygınlaştırılması stratejik bir zorunluluk hâline gelmiştir. Özellikle büyük veri analitiği, makine öğrenmesi, derin öğrenme ve üretken yapay zekâ alanlarında yaşanan hızlı gelişmeler, yükseköğretim kurumlarına sadece bilgi üretme değil, aynı zamanda teknolojik dönüşümü yönlendirme sorumluluğu da yüklemektedir.

Cumhuriyetimizin ilk yükseköğretim kurumlarından biri olan Gazi Üniversitesi, yapay zekâ, büyük veri analitiği, veri bilimi, bilgi güvenliği ve yazılım teknolojileri alanlarında sahip olduğu akademik birikim, araştırma altyapısı ve disiplinlerarası çalışma kültürüyle ülkemizin öncü yükseköğretim kurumları arasında yer almaktadır. Merkezimiz, yapay zekâ, büyük veri analitiği, veri mahremiyeti, bilgi güvenliği ve siber güvenlik alanlarında bilimsel araştırmalar yapmakta, akademi, kamu ve özel sektörle disiplinlerarası iş birlikleri oluşturmaktadır. Aynı zamanda güvenilir, açıklanabilir, etik ve insan merkezli yapay zekâ sistemlerinin geliştirilmesini desteklemekte; ulusal ve uluslararası araştırma projelerine yönelik çalışmalar yürütmekte; nitelikli insan kaynağı yetiştirmeyi ve toplum yararına yüksek katma değerli çözümler üretmeyi temel amaçları arasında görmektedir.

2024-2028 dönemi Stratejik Planı, Gazi Üniversitesi'nin araştırma üniversitesi vizyonu ve ülkemizin yapay zekâ alanındaki stratejik hedefleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Plan kapsamında araştırma kapasitesinin güçlendirilmesi, ulusal ve uluslararası proje üretkenliğinin artırılması, disiplinlerarası araştırmaların desteklenmesi, girişimcilik ve inovasyon faaliyetlerinin artırılması, eğitim ve farkındalık çalışmalarının yaygınlaştırılması, paydaşlarla işbirliklerinin güçlendirilmesi ve toplumsal fayda üreten yapay zekâ uygulamalarının hayata geçirilmesi temel öncelikler olarak belirlenmiştir. Bunun yanında, sürdürülebilir araştırma altyapılarının oluşturulması, uluslararası görünürlüğün artırılması ve rekabetçi araştırma ekosisteminin güçlendirilmesi planın önemli hedefleri arasında yer almaktadır.

Önümüzdeki dönemde sağlık, eğitim, mühendislik, enerji, akıllı şehirler, savunma teknolojileri, siber güvenlik ve veri analitiği başta olmak üzere birçok stratejik alanda yenilikçi çözümler geliştirmeyi; ulusal ve uluslararası paydaşlarımızla gerçekleştireceğimiz çalışmalarla ülkemizin yapay zekâ alanındaki yetkinliğini daha ileri seviyelere taşımayı hedefliyoruz. Üniversitemizin araştırma, eğitim ve topluma hizmet misyonu doğrultusunda, bilimsel üretkenliği yüksek, etik değerlere bağlı, yenilikçi ve sürdürülebilir yapay zekâ ekosisteminin oluşturulmasına katkı sunmaya devam edeceğiz.

2024-2028 Stratejik Planı'nın hazırlanmasında emeği geçen tüm akademik ve idari personelimize, danışma kurulu üyelerimize ve paydaşlarımıza teşekkür eder; bu planın Merkezimizi ulusal ve uluslararası düzeyde daha güçlü bir konuma taşıyarak, Gazi niversitesinin araştırma ve yenilikçilik kapasitesinin artırılmasına, ülkemizin yapay zekâ alanındaki rekabet gücünün yükseltilmesine, bilim ve teknoloji temelli kalkınma hedeflerine ulaşmaya katkı sağlamasını temenni ederim.

Prof. Dr. M. Ali AKCAYOL

Merkez Müdürü

1. GENEL BİLGİLER

Misyon

Ulusal stratejiler ve eylem planları kapsamında yapay zekâ, büyük veri, siber güvenlik, veri mahremiyeti ve benzeri alanlarda bilimsel ve teknolojik çalışmalar yapmak ve bunları toplumun faydasına sunmaktır.

Vizyon

Müreffeh bir Türkiye için çevik ve sürdürülebilir bir yapay zekâ ekosistemiyle küresel ölçekte değer üretmektir.

Temel Değerler

Gazi Üniversitesi, Cumhuriyet'in öncü öğretmenlerini yetiştiren ilk eğitim kurumunu bünyesinde barındırmanın onuru ve araştırma üniversitesi olmanın sorumluluğuyla;

- Eğitim ve Araştırmada Öncü

Evrensel bilime ve millî kültürün oluşmasına katkı sağlayan öğrenme ve araştırma isteğini teşvik eden yüksek akademik niteliği,

- Kalite Odaklı

Kurum kültürüne uygun olarak; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında çağın gerek ve ihtiyaçlarına göre sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürmeyi,

- Katılımcı

Kurumsal karar verme süreçlerini iç ve dış paydaş katılımı sağlayarak yürütmeyi,

- Çevreye Duyarlı

Ürün ve hizmetleri geliştirirken ve sunarken çevrenin korunmasına ve iyileştirilmesine özen göstermeyi,

- Sorgulayıcı ve Yenilikçi

Bilimde özgünlüğü arayan; araştırma, eğitim, teknoloji konularındaki gelişmelerde sorgulayıcı, eleştirel, toplumun ve insanlığın gereksinimlerine hizmet edecek yenilikçi çağdaş yaklaşımı,

- İnsana ve Topluma Karşı Sorumlu

Millî değerleri sahiplenmeyi merkeze alan, her türlü görüş ve düşüncenin barış ve hoşgörü içinde dile getirilebildiği; farklılıkların zenginlik olarak görüldüğü, her türlü ayrımcılığa karşı çıkan evrensel yaklaşımı; Üretilen bilgi, teknoloji ve hizmeti iç ve dış paydaşlar aracılığı ile toplum yararına sunmayı,

- Liyakat ve Etik Değerlere Bağlı

Evrensel, bilimsel, akademik ve mesleki etik değerleri merkeze almayı; Başarıyı, yeteneği, çalışmayı ve çabayı yüceltmeyi; seçim ve değerlendirmelerini yetkinlikler temelinde ve nesnelliği gözeterek gerçekleştirmeyi,

- Kurumsal Aidiyeti Yüksek

Mensubu olmakla gurur duyulan ve bunun sorumluluğunu taşıyabilen bir kurum olmayı,

- Tarih ve Kültürüne Bağlı

Tarihî, kültürel, millî ve manevi değerlere karşı duyarlı bir yaklaşıma sahip olmayı,

- Bölgesel ve Küresel Sorumluluklarının Farkında

Sahip olduğu birim ve insan kaynaklarıyla ülkenin fiziki, ekonomik, stratejik ve sosyal şartlarına, yakın coğrafya ve dünya sorunlarına duyarlı olmayı ve çözüm üretebilmeyi temel değerleri olarak benimser.

Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaç 1: Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve işbirlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.

Stratejik Hedef 1.1: Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek amacıyla faaliyetler artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 1.2: Ar-Ge çalışmalarının sonuçları ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 1.3: Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite işbirliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve işbirlikleri artırılabacaktır.

Stratejik Hedef 1.4: Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılacak ve araştırmacı öğrenci sayısı artırılabacaktır.

Stratejik Amaç 2: Sosyal sorumluluk bilincini, hizmet kalitesini ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.

Stratejik Hedef 2.1: Yapay zekâ ve büyük veri alanında bilgi üretimini, paylaşımını ve kurumsal yetkinlik gelişimini destekleyecek faaliyetlerin artırılması

2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
-	Ulusal işbirliği sayısı	20
-	Uluslararası işbirliği sayısı	35
-	Ulusal Ar-Ge proje başvuru sayısı	5
-	Uluslararası Ar-Ge proje başvuru sayısı	5
	Bilimsel yayın sayısı	14
-	İç ve dış paydaşlara yönelik olarak düzenlenen ulusal/uluslararası faaliyet sayısı	8
-	Staj imkânı tanınan öğrenci sayısı	20
-	Kısmi zamanlı çalışma imkânı tanınan öğrenci sayısı	25

3. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Merkezimizin 2024-2028 dönemi Stratejik Planı, Gazi Üniversitesi'nin 2024-2028 dönemi Stratejik Planı doğrultusunda hazırlanmış ve güncellenmiştir.

4. DURUM ANALİZİ

4.1. Kurumsal Tarihçe

Gazi Üniversitesi Yapay Zekâ ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi,

araştırma kapasitesinin güçlendirilmesi, ulusal ve uluslararası proje üretkenliğinin artırılması, disiplinlerarası araştırmaların desteklenmesi, girişimcilik ve inovasyon faaliyetlerinin artırılması, eğitim ve farkındalık çalışmalarının yaygınlaştırılması, paydaşlarla işbirliklerin güçlendirilmesi ve toplumsal fayda üreten yapay zekâ uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla 2021 yılında kurulmuştur.

4.2. Paydaş Analizi

Paydaşlar, ürün ve hizmetlerle ilgili merkezle doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen kişi veya kurumlardır. Merkezimizin iç paydaşları (İP) ve dış paydaşları (DP) ile bunlarla ilgili yapılacak ve yürütülecek çalışmalara ilişkin niteliğin belirlenmesi için paydaşlara ait etki/önem derecesini ve önceliklerini gösteren tablo, Gazi Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda sunulan Paydaş Etki/Önem Derecesi tablosu esas alınarak hazırlanmıştır.

Tablo 2. Paydaş önceliklendirme tablosu

Paydaşlar	İç/Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Akademik Personel	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Lisans/Lisansüstü Öğrenciler	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Lisansüstü Araştırmacılar	İP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Kamu Kurumları	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Üniversiteler	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış
Özel Sektör Kuruluşları	DP	Yüksek	Güçlü	Birlikte Çalış

4.3. Kuruluş içi Analiz

Merkezimizin organizasyon şeması Şekil 1’de görülmektedir.



Şekil 1. Merkez organizasyon şeması

Fiziki Kaynak Analizi

Merkezimiz Gazi Üniversitesi Rektörlük binası -1. Katında 30 m² kullanıma sahip bir ofiste çalışmalarını sürdürmektedir.

İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Merkezin insan kaynakları yapısı, 2026 yılı itibarıyla dört akademik ve bir idari personelden oluşmaktadır. Akademik personelin 2'si profesör, 1'i doçent ve 1'i öğretim görevlisi kadrosunda görev yapmaktadır. Merkez bünyesinde görev alan personelin listesi Tablo 3'te sunulmuştur.

Tablo 3. Merkez bünyesinde görev alan personel listesi

Merkez Müdürü	Prof. Dr. M. Ali AKCAYOL
Müdür Yardımcıları	Prof. Dr. Murat DÖRTERLER Doç. Dr. Mehmet DEMİRCİ
Akademik Personel	Öğr. Gör. Dr. Melda KOKOÇ
İdari Personel	Fatma DEMİRBİLEK

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Merkezimize ait teknolojik ve bilişim altyapısına ait teçhizatlar Tablo 4’te listelenmiştir.

Tablo 4. Teknoloji ve bilişim altyapısı analizi

Teknolojik ve Bilişim Altyapısı Unsurları	Durum
Masaüstü Bilgisayar	3
Dizüstü Bilgisayar	2
Yazıcı ve Tarayıcı	1
İnternet ve Ağ Altyapısı	Üniversite ağı üzerinden sağlanmaktadır.
Kurumsal Yazılımlar	Üniversite tarafından sağlanan lisanslı yazılımlar kullanılmaktadır.
Veri Depolama ve Yedekleme İmkânları	Üniversite bilişim altyapısı kapsamında sağlanmaktadır.

4.4. Akademik Faaliyetler Analizi

Merkezimiz tarafından sunulan eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, girişimcilik ve toplumsal katkı konularını içeren akademik faaliyetler analizi aşağıda verilmiştir.

Tablo 5. Akademik faaliyetler analizi

Temel akademik faaliyetler	Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Ne yapılmalı?
Araştırma- geliştirme	Yapay zekâ, veri bilimi ve ileri analitik alanlarında disiplinlerarası araştırma yürütme potansiyeline sahiptir. Üniversite içi birimler ile ortak proje	Araştırma altyapısının (özellikle yüksek performanslı hesaplama ve veri işleme kaynakları) sınırlı olması.	Araştırma altyapısının güçlendirilmesi, yüksek başarılı hesaplama kaynaklarının artırılması ve ulusal/uluslararası proje desteklerinden

	geliştirme imkânı bulunmaktadır. Ulusal ve uluslararası proje üretme kapasitesi mevcuttur.		daha etkin yararlanılması.
Eğitim-Öğretim	Yapay zekâ alanında seminer, eğitim ve uygulamalı etkinlikler düzenlenebilmektedir. Üniversitenin farklı akademik birimleriyle eğitim faaliyetleri yürütülebilmektedir.	Yapay zekâ alanındaki eğitim faaliyetlerinin kurumsal ölçekte yaygınlığının ve görünürlüğünün artırılmasına ihtiyaç vardır.	Üniversite içi ve dışı paydaşlara yönelik eğitim programlarının çeşitlendirilmesi, çevrim içi eğitim içeriklerinin geliştirilmesi ve eğitim faaliyetlerinin sürdürülebilir hale getirilmesi.
Girişimcilik	Üniversite-sanayi iş birliği potansiyeli yüksek olup yapay zekâ tabanlı proje fikirlerinin geliştirilmesine katkı sağlanabilmektedir.	Girişimcilik faaliyetlerinin sistematik bir program dahilinde yürütülmemesi ve ticarileştirme süreçlerinin sınırlı olması.	Teknoloji transfer ofisi ve girişimcilik merkezleri ile iş birliğinin artırılması, proje çıktılarının ticarileştirilmesine yönelik mekanizmaların geliştirilmesi.
Toplumsal Katkı	Yapay zekâ farkındalığını artırmaya yönelik seminerler, paneller ve çalıştaylar düzenlenebilmektedir. Kamu kurumları ve paydaşlarla iş birliği yapılabilmektedir.	Toplumsal etki oluşturan faaliyetlerin sürekliliği ve yaygın etkisinin sınırlı olması.	Topluma yönelik eğitim ve farkındalık programlarının artırılması, çevrimiçi programların hazırlanması, kamu ve özel sektörle işbirliklerinin genişletilmesi.

Kurumsal İş Birliği ve Uluslararasılaşma	Üniversite içi akademik birimler ile kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla iş birliği yapabilme kapasitesine sahiptir. Ulusal ve uluslararası proje ortaklıkları geliştirme potansiyeli bulunmaktadır.	Uluslararası iş birliklerinin ve ortak proje sayısının sınırlı düzeyde olması. Akademik ağlara entegrasyonun güçlendirilmesine ihtiyaç duyulması.	Uluslararası araştırma ağlarına katılımın artırılması, ortak proje ve yayın çalışmalarının teşvik edilmesi, yurtdışı kurumlarla iş birliği protokollerinin geliştirilmesi.
--	---	---	--

4.5. Güçlü ve Zayıf Yönler/Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

Tablo 6. Güçlü ve Zayıf Yönler

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
Üniversitemizin güçlü akademik kadrosu ve disiplinler arası çalışma kültürüne sahip olması	Kurum içi elde edilen gelirlerin mevzuattan kaynaklanan dağılımı ve buna bağlı olarak finansal destek eksikliği.
Üniversitenin araştırma üniversitesi vizyonu doğrultusunda Ar-Ge faaliyetlerine öncelik vermesi	Merkez bünyesinde sürekli ve kurumsallaşmış eğitim ve sertifika programlarının sınırlı olması
Üniversite içi ve dışı geniş iş birliği ve kurum ağına sahip olunması	Proje destek kapasitesinin sınırlı olması
Yapay zekâ alanında artan proje ve araştırma potansiyelinin bulunması	Uluslararası iş birlikleri ve ortak proje sayısının istenilen düzeyde olmaması

Tablo 7. Fırsatlar ve Tehditler

Fırsatlar	Tehditler
Yapay zeka teknolojisinin tüm dünyada hızla yayılması ve gelişmesi.	Yapay zeka insan ve toplum faydası dışında kullanma.

WoS indeksinde ve diğer veri tabanlarında teorik çalışmaların fazlalığı.	Aynı çalışmaların pratiğe dönüştürme ve fayda sağlama konusundaki eksiklikler.
Yapay zeka ve büyük veri alanına ilginin fazla olması.	Yapay zeka ve büyük veri alanında çalışacak nitelikli eleman eksikliği.
Bilişim sektörün yeni - yenilikçi fikirlere ve ürünlere ihtiyacının olması.	Çalışmalar için bütçe ve finans desteğinin yetersizliği.
Ulusal ve Uluslararası işbirliği isteğinde olan kurumların sayısı.	Yetişmiş veya yetiştirilmek üzere istihdam edilen öğrenci ve personelin yurt dışına göçme isteği.

5. FARKLILAŞMA STRATEJİLERİ

5.1. Konum Tercihi

Merkezimiz, teknoloji geliştirme ve araştırma faaliyetlerinin yürütülmesine öncelik veren bir yapıda faaliyet göstermektedir. Merkez, ülkemizin yapay zekâ ve büyük veri alanındaki ihtiyaçları doğrultusunda yenilikçi çözümler üretmeyi, inovasyonu desteklemeyi ve bu alanlarda ulusal ve uluslararası proje ve iş birliği geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda merkez yapay zekâ ekosistemine katkı sağlayacak stratejik vizyon geliştirme rolünü üstlenmektedir.

5.2. Başarı Bölgesi Tercihi

Merkezimizin yürütmeyi planladığı faaliyetler, kamu, özel sektör ve akademik çevrelerde önemi giderek artan yapay zeka, büyük veri ve veri analitiği alanlarına odaklanmaktadır. Bu kapsamda verinin elde edilmesi, depolanması, işlenmesi ve yapay zekâ yöntemleri kullanılarak analiz edilmesi süreçlerine odaklanılacaktır. Elde edilen analiz sonuçlarıyla katma değerli çıktılar üretilmesi ve bu çıktılar aracılığıyla bilimsel, teknolojik ve sektörel katkı sağlanması hedeflenmektedir.

5.3. Değer Sunum Tercihi

Merkezimizin sunmayı hedeflediği temel katkılar aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Yapay zekâ, bilgi güvenliği, siber güvenlik ve savunma ile büyük veri ve veri analitiği alanlarında ulusal düzeyde farkındalık oluşturmak,

- Ulusal ve uluslararası proje ortaklıkları kurmak, mevcut program ve ağlardan etkin şekilde yararlanmak ve sürdürülebilir bir kurumsal altyapı oluşturmak,
- Yapay zekâ ve büyük veri alanlarında nitelikli araştırmalar yürütmek, araştırmacı yetiştirmek ve kamu ile özel sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının gelişimine katkı sağlamak.

5.4. Temel Yetkinlik Tercih

Günümüzde veri analitiğinde ve verinin güvenliğinin sağlanmasında bir adım öteye geçmeye olanak veren yapay zekâ ve büyük veri teknolojilerinin kullanılmasıyla pek çok aşılması güç probleme çözüm üreterek bu alanda söz sahibi olabilecek ve farklı bir bakış açısı kazanmış lisansüstü öğrencileri ve uzmanları kamu ve özel kurumların ihtiyaç duyduğu yapay zeka ve büyük veri projeleri, eğitimleri, konferanslarında buluşturmak hedeflenmektedir.

6. STRATEJİ GELİŞTİRME

6.1. Hedef Kartları

Tablo 8. Hedef Kartı 1

HEDEF KARTI - 1							
Amaç(1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve işbirlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef(1.1)	Araştırma Üniversitesi misyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini geliştirmek ve araştırma altyapısını güçlendirmek üzere faaliyetler artırılabacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028

PG1.1.1. Ulusal Ar-Ge proje başvuru sayısı	40	-	-	-	1	2	2
PG1.1.2. Uluslararası Ar-Ge proje başvuru sayısı	60	-	-	-	1	2	2
Sorumlu Birim	Yapay Zeka Uygulama ve Araştırma Merkezi						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ						
Riskler	• Akademisyenlerin iş yükü nedeniyle araştırmaya ayırdıkları sürenin yeterli olmaması • Maliyet yükü nedeniyle araştırma altyapısının geliştirilememesi • Altyapı yatırımı ve proje bütçeleri için düzenlemelerin ve kullanımların yetersiz kalması						
Stratejiler	• Dış kaynaklı proje başvuru sayısının artırılması desteklenecektir.						
Maliyet Tahmini	30.000.000 TL						
Tespitler	• Tam zamanlı araştırmacı sayısı yeterli düzeyde değildir. • Fiziki alanların geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.						
İhtiyaçlar	• Araştırma altyapıları için mali kaynaklar artırılmalıdır. • Proje başvurularının sürekliliğini sağlamak için önlemler alınmalıdır. • Mevcut fiziki alanların iyileştirilmesi ve düzenlenmesine yönelik çalışmalar yapılmalıdır.						

Tablo 9. Hedef Kartı 2

HEDEF KARTI - 2							
Amaç(1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve işbirlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef(1.2)	Ar-Ge çalışmalarının sonuçları ve çıktıları takip edilerek en yüksek değere ulaşmak üzere araştırma kalitesi artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.2.1. Bilimsel yayın sayısı	100	-	-	-	1	5	8
Sorumlu Birim	Yapay Zeka Uygulama ve Araştırma Merkezi						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ						
Riskler	Merkezin akredite bir laboratuvar altyapısının bulunmaması						
Stratejiler	Yapay zekâ ve büyük veri teknolojilerinin katma değere dönüştürülmesi yoluyla kamu ve özel sektörün karar destek süreçlerine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, kurumların mevcut problemlerinin analiz edilmesi, çözüm odaklı modellerin geliştirilmesi ve elde edilen sonuçların akademik çıktılarına dönüştürülmesi amaçlanmaktadır.						
Maliyet Tahmini	70.000 TL						

Tespitler	• Üniversitenin yapay zekâ ve büyük veri alanında güçlü akademik uzmanlık potansiyeline sahip olması • Kamu kurumları nezdinde merkez faaliyetlerine yönelik yüksek düzeyde tanınırlık ve iş birliği ilgisi bulunması
İhtiyaçlar	• İş birliği protokol süreçlerinin daha hızlı ve etkin şekilde yürütülmesi • Araştırma altyapısının güçlendirilmesi

Tablo 10. Hedef Kartı 3

HEDEF KARTI - 3							
Amaç(1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve işbirlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef(1.3)	Ulusal ve uluslararası düzeyde kamu-iş dünyası-üniversite işbirliklerini önceleyen bir yaklaşımla araştırmaya yönelik etkileşim ve işbirlikleri artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.3.1. Ulusal işbirliği sayısı	50	-	-	-	5	7	8
PG1.3.2. Uluslararası işbirliği sayısı	50	-	-	-	8	12	15
Sorumlu Birim	Yapay Zeka Uygulama ve Araştırma Merkezi						

İşbirliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ
Riskler	• Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarındaki değişiklikler nedeniyle iş birliği fırsatlarının azalması. • Potansiyel paydaş kurumlarla sürdürülebilir iletişim kurulmasında yaşanabilecek zorluklar.
Stratejiler	• Kamu, sanayi ve üniversite temsilcilerinin katılımıyla düzenli çalıştay, seminer ve eğitim etkinlikleri düzenlemek ve bu tür etkinliklere katılmak. • Yapay zekâ alanında öncelikli araştırma konularında ulusal ve uluslararası iş birliği ağları oluşturmak. • Horizon Europe, COST ve benzeri programlara yönelik proje başvuru çalışmalarını artırmak.
Maliyet Tahmini	3.000.000 TL
Tespitler	• Yapay zekâ alanında ulusal ve uluslararası iş birliği fırsatları hızla artmaktadır. • Kamu kurumları, özel sektör ve üniversiteler arasında yapay zekâ temelli ortak Ar-Ge çalışmalarına yönelik talep artmaktadır. • Uluslararası fon programları (Horizon Europe, COST, Erasmus+, Digital Europe vb.) çok paydaşlı iş birliklerini teşvik etmektedir.
İhtiyaçlar	• Ulusal ve uluslararası paydaşlarla iletişim ve koordinasyon mekanizmalarının güçlendirilmesi. • Uluslararası proje geliştirme ve konsorsiyum oluşturma kapasitesinin artırılması. • Merkezin görünürlüğünü artıracak bilimsel etkinlik ve tanıtım faaliyetlerinin yaygınlaştırılması.

Tablo 11. Hedef Kartı 4

HEDEF KARTI - 4							
Amaç(1)	Araştırma Üniversitesi vizyonunu güçlendirecek, nitelikli ve işbirlikli araştırma-geliştirme çalışmaları yürütmek.						
Hedef(1.4)	Öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırılmasına yönelik proje temelli uygulamalar yaygınlaştırılacak ve araştırmacı öğrenci sayısı artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.4.1. Staj imkânı tanınan öğrenci sayısı	25	-	-	-	4	6	10
PG1.4.2. Kısmi zamanlı çalışma imkânı tanınan öğrenci sayısı	25	-	-	-	5	7	10
PG1.4.3. Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisansüstü öğrenci sayısı	25	-	-	-	-	1	2
PG 1.4.4. Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinde yer alan lisans öğrenci sayısı	25	-	-	-	-	1	2
Sorumlu Birim	Yapay Zeka Uygulama ve Araştırma Merkezi						

İşbirliği Yapılacak Birimler	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi, Akademik Birimler, Araştırma-Geliştirme Kurum Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi, Gazi Teknoloji Transfer Ofisi AŞ
Riskler	• Kısmi zamanlı öğrenciler için ayrılan bütçede kısıtlamadan dolayı yeterli sayıda öğrenci istihdam edilememesi. • Ulusal ve uluslararası projelere lisans ve lisansüstü öğrenci istihdam bütçelerinin sınırlı kalması.
Stratejiler	• TÜBİTAK 2209-A ve 2209-B projelerine başvuru yapılması teşvik edilecektir. • TÜBİTAK-STAR bursiyer öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır. • Öğrencilerin projelerdeki faaliyetlerinden çıktı elde edilebilmesi amacıyla sistematik izleme ve değerlendirme yapılacaktır.
Maliyet Tahmini	-
Tespitler	• Öğrencilerin yapay zekâ ve veri bilimi alanlarına yüksek ilgi göstermesi • Öğrencilerin proje deneyimi yeterli düzeyde değildir.
İhtiyaçlar	• Akademisyen-öğrenci mentorluk faaliyetlerinin sistematik hâle getirilmesi. • Öğrencilerin merkez bünyesinde staj yapma ve kısmi zamanlı çalışma ile elde edecekleri bilgi birikimi ve proje deneyimleri hakkında bilgi sahibi olmaları gerekmektedir.

Tablo 12. Hedef Kartı 5

HEDEF KARTI - 5	
Amaç(2)	Sosyal sorumluluk bilinci, hizmet kalitesi ve paydaşlarla iş birliğini artırarak topluma katkı sağlamak.
Hedef(2.1)	Yapay zekâ ve büyük veri alanında bilgi üretimini, paylaşımını ve kurumsal yetkinlik gelişimini destekleyecek faaliyetlerin artırılması
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri

Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine yapay zekâ ve büyük veri alanında eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi(%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.1.1. Yaşam boyu öğrenme kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik olarak ilgili yılda düzenlenen ulusal/uluslararası faaliyet sayısı	50	-	-	2	2	2	2
PG2.1.2. Yaşam boyu öğrenme kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik olarak ilgili yılda düzenlenen ulusal/uluslararası faaliyetlere katılımcı sayısı	50	-	-	200	200	200	200
Sorumlu Birim	Yapay Zeka Uygulama ve Araştırma Merkezi						
İşbirliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Sosyal İşler ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü						
Riskler	- Faaliyetler için teknik ve altyapı desteğinin yeterli düzeyde olmaması - Faaliyetlerin sürekliliğini sağlayacak kurumsal mekanizmaların henüz tam gelişmemiş olması - Eğitim, seminer ve çalıştayların düzenlenmesi için mali kaynakların yeterli düzeyde olmaması						
Stratejiler	Sponsorluk mekanizmaları geliştirilecektir.						

	- Hibrit ve çevrim içi etkinlik modelleri yaygınlaştırılacaktır. - Etkinlik tanıtımlarının yapılmasında sosyal medya ve kurum içi ağıın etkin bir şekilde kullanılması sağlanacaktır.
Maliyet Tahmini	3.000.000 TL
Tespitler	- Katılımcıların faaliyetlerden yeterince haberdar olmaması veya zaman planlaması nedeniyle katılım sağlayamaması - Mevcut iş birlikleri belirli kurumlarla sınırlı kalması
İhtiyaçlar	Hizmet içi eğitimlerin sürdürülebilirliğini sağlayacak teknik ve mali kaynakların artırılması

6.2. Maliyetlendirme

Belirlenen 2024-2028 Stratejik Plan uygulama döneminde toplam 2.500.000 TL'ye ihtiyaç duyulmaktadır. Tahmini tutarın amaç ve hedefler itibarıyla dağılımını gösteren “Tahmini Maliyetler” Tablo 13'te belirtilmiştir.

Tablo 13. Tahmini maliyetler

	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
Amaç 1	-	-	-			
Hedef 1.1	-	-	-			30.000.000
Hedef 1.2	-	-	-			70.000
Hedef 1.3	-	-	-			3.000.000
Hedef 1.4	-	-	-			-
Amaç 2	-	-	-			
Hedef 2.1	-	-	-			3.000.000

7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Gazi Üniversitesi Yapay Zekâ ve Büyük Veri Analitiği Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetleri, Üniversitemizin stratejik planında tanımlanan ve belirlenen performans göstergeleri dikkate alınarak hedeflere ulaşma noktasındaki değerlendirmeler, gerektiğinde iyileştirmeler ve güncellemeler her yılın sonunda yönetim kurulu önerileri doğrultusunda yapılmaktadır.

İzleme faaliyetleri: stratejik planda belirlenen amaç, hedef ve performans göstergelerinin gerçekleşme düzeylerinin düzenli olarak takip edilmesini, elde edilen sonuçların raporlanmasını ve Merkez Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmasını kapsamaktadır. Bu süreçte performans göstergeleri aracılığıyla hedeflere ulaşma düzeyi ölçülecek, gerçekleştirmeler planlanan değerlerle karşılaştırılarak gerekli analizler yapılacaktır.

Değerlendirme faaliyetleri ise stratejik planda yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleştirilme düzeyinin, performans göstergelerinin etkililiğinin, sürdürülebilirliğinin ve kurumsal gelişime katkısının nesnel olarak incelenmesini kapsamaktadır. Böylece Merkezin eğitim, araştırma, proje geliştirme, iş birliği, toplumsal katkı ve kurumsal kapasite geliştirme faaliyetlerinin stratejik hedeflerle uyumu değerlendirilecek ve karar alma süreçleri veri temelli olarak desteklenecektir.